



1. Создание инженерного штаба с несколькими рабочими группами с участием технологов, ключевых сотрудников предприятий для выработки плана первоочередных действий по сохранению стабильной работы предприятий, обмена лучшими практиками по направлениям:

- производство картона,
- производство бумаги-основы и СГИ,
- производство гофрокартона и гофроупаковки,
- обработка макулатуры
- энергетика,
- транспорт,
- IT



2. Создание общего кросс-отраслевого антикризисного штаба с участием представителей:

- переработчиков макулатуры,
- заготовительного сектора,
- банковского сектора,
- производителей сырья и оборудования,
- ритейла,
- товаропроизводителей



3. Консолидация данных из списков критически важных комплектующих и прочей продукции для каждого этапа производства, поставку которых необходимо переориентировать на аналоги с других рынков, прежде всего Китая:

- сырье, материалы, химикаты, расходные материалы
- комплектующие, запчасти, одежда машин,
- оборудование, электронные компоненты,
- программное обеспечение



4. Организация мероприятий по налаживанию логистических и информационных связей с Китаем:

- бизнес-миссии российской стороны для поиска альтернатив в Китае
- бизнес-миссии китайской стороны для встреч с антикризисными штабами, на предприятиях отрасли,
- проведение встреч и семинаров в онлайн формате,
- взаимодействие с ассоциациями и бизнес-объединениями Китая, Торговым представительством России в Китае, органами власти



5. Выработка плана управления и консолидации отрасли на 2022 год по направлениям:

- обеспечение управляемости и стабилизация положения отрасли;
- обеспечение бесперебойной работы всех предприятий отрасли;
- обеспечение работы цепочек поставок;
- сохранение рабочих мест;
- обеспечение финансовой устойчивости предприятий.

Предложения для Минпромторга России, федеральных органов власти



1. Ограничение экспорта макулатуры;
2. Сохранение ставки по действующим инвестиционным кредитам, кредитные каникулы для предприятий отрасли;
3. Отмена налоговых проверок до конца года;
4. Отмена контрольных (надзорных) мероприятий Росприроднадзора до конца года;
5. Установление ставки ввозной таможенной пошлины на макулатуру на уровне 0 %.



1. Предоставление всеми предприятиями отрасли на регулярной основе данных для ценового индекса «Центр системных решений»: заключить соглашение о предоставлении данных в течение месяца, выделить ответственное лицо, обеспечить передачу данных;
2. Направить кандидатуры от предприятий для вхождения в инженерный штаб;
3. Предоставление информации о возможном изменении технологических карт с учетом замены сырья;
4. Формирование и направление полного списка критически важных комплектующих и прочей продукции для каждого этапа производства, поставку которых необходимо переориентировать на аналоги с других рынков, прежде всего Китая